



PARCOURS
GRAND EST
2025

Une grande bascule vers l'entreprise régénérative

RAPPORT FINAL

 UNE ASSOCIATION	 SERVICES	 11 À 250 SALARIÉS	 HAUT-RHIN (68)	 FRANCE	CA ENTRE 2M€ ET 50M€
  SANDRA RINGENWALD - GAUD Directrice Générale  CÉLINE CROUZET Vice Présidente					
BILAN CARBONE SCOPE NON DÉFINI	OBJECTIF DE RÉDUCTION CARBONE À HORIZON 10 ANS NON DÉFINI				

QUESTION GÉNÉRATIVE

Et si les contraintes financières des PEP Alsace devenaient des opportunités pour créer plus de vitalité, de liens et d'humanité, à travers l'accompagnement des parcours de vie des enfants, des jeunes, des familles et des adultes, dans le respect des limites planétaires ?

Les PEP Alsace est une association engagée dans l'accompagnement global des enfants, des jeunes, des familles et des adultes dans leur parcours de vie. Nous développons des activités médico-sociales, éducatives et touristiques.

NOUVEAU CAP 2035

À l'horizon 2035, les PEP Alsace sont reconnues comme un acteur régénératif de référence en Alsace. Elles accompagnent les personnes en sécurisant les parcours de vie et en renforçant durablement les capacités d'agir individuelles et collectives. Leurs quatre métiers — périscolaire, médico-social, tourisme social et restauration collective — forment un ensemble cohérent au service de la prévention, du soin, du lien social et de la justice alimentaire. Ancrées dans leur territoire, les PEP Alsace construisent un modèle éducatif et social juste, vivant et collectif, respectueux des limites planétaires. Elles s'appuient sur un modèle économique hybride, résilient et créateur de valeur globale. Acteur pivot des dynamiques locales, elles fédèrent les parties prenantes autour de projets d'alliance. La responsabilité écologique devient indissociable de l'action sociale.

Ce sursaut a ouvert un temps de remise en question stratégique : clarification de l'utilité sociale, redéfinition du rôle de l'association et transformation du modèle d'action. Il a permis de faire émerger une nouvelle culture commune, consistant à mobiliser les infrastructures, les métiers et les savoir-faire existants comme leviers d'un modèle éducatif et social plus juste, plus vivant et profondément collectif.

Les PEP Alsace ont ainsi engagé une réflexion sur de nouveaux modèles économiques, fondés sur la coopération territoriale, la création de valeur partagée et l'articulation indissociable entre justice sociale et responsabilité écologique.

LEVIERS DE REDIRECTION

1. Permettre aux bénéficiaires de devenir acteurs de leurs parcours de vie en augmentant leurs capacités d'agir et leur conscience écologique.

► Actions phares :

Les PEP Alsace construisent des parcours cohérents, sécurisants, inclusifs et émancipateurs, en créant des **passerelles** entre périscolaire, médico-social, séjours et restauration collective.

2. Sécuriser et renforcer le modèle économique.

► Actions phares :

L'association développe un nouveau modèle économique robuste en rendant lisible la valeur sociale et territoriale créée (pilotage financier, indicateurs extra-financiers (SROI), optimisation des usages, diversification des revenus et co-financements...).

3. Faire de chaque site un lieu exemplaire et vivant.

► Actions phares :

Chaque site devient un espace d'expériences humaines, éducatives et thérapeutiques, conçu avec les usagers, les équipes et les partenaires locaux.

4. Renforcer les compétences et la culture commune.

► Actions phares :

Cartographie des compétences, formations transversales, mentorat croisé, innovation sociale et coopération interservices.

5. Tisser des alliances territoriales stratégiques.

► Actions phares :

Les PEP Alsace développent des alliances durables avec les collectivités, l'ESS, les entreprises et les citoyens. Elles se positionnent comme expertes et coordinatrices de projets multi-acteurs.

6. Passer de bénéficiaires à co-créateurs.

► Actions phares :

Les PEP Alsace font des enfants, des jeunes, des familles et des équipes des acteurs responsables et engagés. Gouvernance participative, budgets citoyens, projets écologiques et intergénérationnels transforment chaque site en **écosystème régénératif territorial**.

MOBILISATION DES ÉCOSYSTÈMES

Nous activons un écosystème territorial vivant où chaque acteur (bénéficiaires, partenaires publics et privés, salariés, fournisseurs, gouvernance) devient un moteur du changement.

Faire du territoire notre plus grand laboratoire.

Sur le terrain, nos comités participatifs font de chaque site un incubateur de solutions concrètes, collées aux besoins réels.

SURSAUT

Avant la CEC, les PEP Alsace se percevaient principalement comme un prestataire de services (loisirs, social, médico-social), avec une approche du développement durable encore diffuse et difficile à traduire concrètement dans l'action.

Le bousculement de la situation financière, conjugué à une organisation en silos, notamment sur les enjeux de ressources humaines, a constitué un révélateur et un point de bascule.